



## Matthieu ORPHELIN

- ▶ Vice-président du Conseil Régional
- ▶ Président de la commission Education - Apprentissage

### « De l'innovation et des ambitions concrétisées pour les jeunes ligériens-ne-s. »

Les actions sur lesquelles, j'aurais aimé aller plus loin ne sont pas nombreuses. Deux raisons à cela. D'abord, nous avons défini des actions ciblées traduisant nos engagements de campagne et avons fixé un objectif de réalisation clair dès le début de mandat. Nous avons atteint ces objectifs et c'est un premier élément de satisfaction. Ensuite, **la présidence de commission qui m'a été confiée constitue un réel avantage pour concrétiser ces actions avec une approche écologiste.** Bien sûr tout le mérite ne

me revient pas. La réussite de notre action régionale est le fruit du travail collectif des élu-e-s de la commission avec nos différents partenaires. Sans compter l'appui des services, tellement précieux.

Cependant, je ne minimise pas non plus mon apport en tant qu'élu écologiste présidant une commission aussi importante.

Si je regarde toutes les actions que nous avons impulsées, développées depuis 2010, elles mériteraient toutes d'être citées. Pour autant je vais concentrer mes propos sur quelques actions et idées forces.

### L'optimisation positive des moyens

Optimiser les moyens en concentrant notre politique au bénéfice de celles et ceux qui en ont le plus besoin a largement guidé notre action régionale en matière d'éducation et d'apprentissage, ainsi que la mobilisation de notre budget en augmentation depuis le début du mandat.

Globalement nous avons optimisé nos dépenses en fonctionnement, aussi bien sur le lycée que l'apprentissage. Il ne s'agissait pas d'appliquer un principe de bonne gestion désincarné, mais bel et bien d'agir principalement auprès des publics prioritaires. Il s'agit de contribuer à résorber les inégalités entre les jeunes lycéen-ne-s et apprenti-e-s. En d'autres termes de créer les conditions de toutes les réussites. Le dispositif Ordipass en est l'illustration. Notre action visant à permettre à davantage de jeunes d'effectuer un séjour en Europe témoigne de la même volonté. Grâce au système de bonification que nous avons mis en place, plus de jeunes partent en séjours. Il y a 50% d'aide en plus pour les lycéens professionnels par rapport aux lycéens généraux. Le soutien aux familles par ces dispositifs est renforcé, avec une forte composante sociale.

Au total, près de 200 M€ de budget en fonctionnement ont été mobilisés depuis le début du mandat pour accompagner les lycéen-ne-s, apprenti-e-s.

Dans un tout autre domaine l'aide aux employeurs d'apprentis revue en début de mandat était aussi un bon exemple de cette bonne gestion. Après un an le bilan de ces nouvelles aides, recentrées sur les priorités, était très positif. Malheureusement, la suppression des aides aux employeurs de plus de 11 salariés et la baisse des dotations en fonctionnement misent en œuvre par le gouvernement en 2013 ont mis un coup d'arrêt à cette dynamique.



En matière d'investissement, notre volonté d'optimiser les moyens se traduit aussi par un pilotage politique renforcé des réalisations (constructions, réhabilitations, travaux dans les établissements). Grâce à ce suivi politique que j'ai voulu plus fort, mais évidemment aussi au travail des services, nous avons beaucoup amélioré le pilotage des projets dans les lycées existants et en cours d'élaboration. En 2012 nous avons fait une année 50% plus haute en investissement que la meilleure des années qu'ait jamais fait le Conseil Régional : avec 125M€ d'investissements dans les lycées, 50M dans les CFA. Au total près de 200 M€ d'investissements qui ont été déployés et ont permis bien sûr d'améliorer considérablement les conditions de vie et d'acquisition des savoirs et des connaissances des jeunes. Cela a permis aussi de soutenir le secteur du bâtiment de façon très concrète, à travers la réalisation des travaux confiée aux entreprises locales.

## L'anticipation pour répondre aux besoins aujourd'hui et préparer demain

### ■ De la construction d'établissements, aux travaux de rénovation, en passant par la réhabilitation thermique, et la mise en accessibilité, nous avons amélioré le parc de lycées publics. Une amélioration quantitative et qualitative.

En quatre ans nous avons bâti 5 nouveaux lycées et 2 nouveaux internats ouvriront à Angers et Saint-Nazaire. L'objectif est de répondre aux besoins en matière d'offre d'établissements et d'accueil sur le territoire, mais pas seulement. Deux exemples :

le lycée public de Beaupréau d'abord. Comment ne pas le citer. C'est un engagement très fort que nous avons concrétisé au bénéfice du territoire des Mauges, et plus largement du territoire ligérien. Cela représente beaucoup tant ce lycée était attendu, depuis 40 ans. Maintenant il faut un collège à Beaupréau pour que l'offre soit complète. Mais cela ne relève pas de la compétence du Conseil Régional. J'invite donc les élu-e-s dont c'est la mission à prendre leur responsabilité en ce sens. Développer une politique cohérente en offrant un collège au lycée existant c'est évident, mais ça va toujours mieux en le disant et surtout en le faisant.

Le lycée de Pornic, ouvert en septembre 2013, offre des parcours de formation dans les filières du secteur du bâtiment. Plus encore ce lycée est en lui-même un gigantesque travaux pratiques pour les jeunes qui l'intègrent. Cet établissement, en plus d'être pourvu d'équipements pédagogiques géniaux, est au top sur le plan environnemental.

Ces cinq lycées nous les avons voulu exemplaires, tant sur l'architecture, la performance énergétique, que sur l'exécution des opérations dans un calendrier respecté et un timing incroyable.

D'ici 2025, la région Pays de la Loire comptera près de 15 000 jeunes de plus dans les lycées et CFA. Il est donc impératif de continuer à faire évoluer notre offre de lycées publics et de CFA. J'ai amorcé, pour cette dernière année de mandature, la réflexion sur des nouveaux lycées notamment à Nort-sur-Erdre, Pontchâteau, Saint-Gilles Croix de vie et Aizenay.

Dans le cadre du plan d'investissement énergie dans les lycées : nous allons passer en 5 ans plus de 20 lycées aux EnR et raccordement au réseau de chaleur. Nous avons également engagé des travaux d'efficacité énergétique dans 65 lycées.

Des économies d'énergie, en passant par la démarche de restauration durable aujourd'hui généralisée, notre ambition est de faire des établissements de la région, des lycées éco-responsables.

C'est cela aussi l'optimisation de la gestion version écolo : répondre aux besoins d'aujourd'hui et anticiper ceux de demain en matière d'implantation d'établissements publics, tout en étant innovants et éco-responsables en matière de construction du bâti pour être en phase avec les défis notamment énergétiques.



## De l'innovation toujours et encore.

■ Un autre exemple qui à mon sens illustre l'approche écolo des politiques en matière d'éducation : la mise en place et l'utilisation de logiciels et de systèmes d'exploitation libres. J'ai souhaité que les ordinateurs utilisés par les élèves soient sous Linux, ce qui n'a que des avantages. Un militant d'EÉLV me l'avait suggéré, j'ai complètement souscrit à cette idée et on l'a fait.

Si je n'avais pas un peu forcé le destin là-dessus, les ordinateurs seraient toujours en Windows, avec les contraintes et coûts que cela impose. Passer au libre a occasionné quelques résistances et des inquiétudes. C'était un pari, aux risques mesurés. Et il est réussi.

L'apport écolo ne tient pas uniquement aux performances énergétiques, au soutien à la construction durable ou encore au développement du libre dans les équipements informatiques. J'ai voulu aussi favoriser les démarches partenariales notamment pour développer l'accompagnement des apprentis-e-s en situation de handicap.



J'ai également impulsé le développement de la prévention et l'innovation dans l'action régionale de lutte contre le décrochage scolaire. Là encore, il s'agit de ne pas être dans une politique du pansement, mais bel et bien de se positionner en amont pour prévenir les risques du décrochage, l'éviter au maximum et accompagner au mieux les jeunes qui se trouvent dans cette situation. Dans cette perspective j'ai lancé un appel à projet innovant visant à mettre les jeunes et les équipes éducatives au cœur du dispositif en les rendant acteurs. Mon ambition est qu'ils soient force de proposition, et plus encore, force de solution. 50 projets portés par les équipes éducatives ont d'ores et déjà été accompagnés en 18 mois.

Pour cette dernière année de mandature, nous travaillons à intensifier nos actions sur la prévention du décrochage scolaire et de l'interruption du contrat d'apprentissage.

### C'est fondamental de continuer à accompagner les projets innovants. A ce titre la concrétisation du projet de collège/lycée innovant à Nantes reste un enjeu majeur.

Ce projet collège/lycée Célestin basé sur la pédagogie Freinet serait le premier. La pédagogie Freinet, c'est une pédagogie qui s'appuie davantage sur l'expérimentation, le travail collectif, une interaction renforcée entre les matières etc... Ce n'est pas révolutionnaire, mais c'est complètement différent de la pédagogie traditionnelle. A mon sens c'est important de proposer aux Ligérien-ne-s différentes approches pédagogiques, c'est le sens du soutien à ce projet...

## *Des offres pédagogiques diversifiées et complémentaires, mais aussi une offre de formation renforcée.*

---

■ Jusque-là, la Région n'avait la main que sur la carte des formations en CFA. Grâce à la dynamique de décentralisation, la Région voit ses compétences renforcées en la matière. Fin 2013, le Conseil régional a acté sa nouvelle mission de maîtrise de l'offre de formation en apprentissage et sous statut scolaire. Avec cette nouvelle responsabilité et la mise en œuvre du service public de l'orientation qui nous est confiée, nous allons pouvoir développer encore plus une politique de proximité à l'échelle du territoire ligérien. Une marge de manœuvre supplémentaire nécessaire pour préparer notre territoire en accompagnant nos concitoyen-ne-s vers une formation efficiente et l'emploi durable.

## *De l'engagement individuel et du collectif.*

---

■ Pour défendre ses politiques, il faut parfois se battre sur les arbitrages budgétaires, ça c'est important. Sans nier les difficultés que j'ai pu rencontrer au cours de ce mandat, je peux dire quelles ont été mineures et qu'elles n'ont pas entravées mon action.

Je tiens à souligner l'immense qualité des services de la Région, des lycées, des CFA, du patrimoine, les RH etc... avec qui je travaille. Ils sont hyper efficaces. Ce n'est pas pour broser dans le sens du poil. On peut innover, mettre en place des politiques grâce à leur compétence. C'est vraiment une des choses qui est très positive à la Région, c'est la qualité des services.

Pour prolonger ce témoignage et découvrir précisément le travail de la Commission Education Apprentissage, vous pouvez commander gratuitement le dernier livre de Matthieu Orphelin

[www.chroniques-d-un-elu-ecolo.com](http://www.chroniques-d-un-elu-ecolo.com)



### Renseignements et informations :

02 28 20 61 25  
[europa-ecologie@paysdelaloire.fr](mailto:europa-ecologie@paysdelaloire.fr)

[elus-pdl.eelv.fr](http://elus-pdl.eelv.fr) / @Elus\_EELV\_PdL

Photos DR

